

# **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

**Pastificio Selmi S.A.**

31 de dezembro de 2025  
com Relatório do auditor independente

## **Pastifício Selmi S.A.**

### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

#### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas	
Balancos patrimoniais .....	4
Demonstrações dos resultados .....	6
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	7
Demonstrações das mutações no patrimônio líquido .....	8
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	10



**Shape the future  
with confidence**

Edifício Trade Tower  
Av. José de Souza Campos, 900  
1º andar - Nova Campinas  
13092-123 - Campinas - SP - Brasil  
Tel: +55 19 3322-0500  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos administradores e acionistas da

**Pastifício Selmi S.A.**

Sumaré - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pastifício Selmi S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



**Shape the future  
with confidence**

## **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.



**Shape the future  
with confidence**

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 25 de março de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC SP-027623/F

José Antonio de A. Navarrete  
Contador CRC SP-198698/O

## Pastifício Selmi S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>175.282</b>	188.177	<b>174.069</b>	187.721
Contas a receber de clientes	5	<b>203.235</b>	185.787	<b>213.583</b>	194.953
Estoques	6	<b>244.230</b>	210.323	<b>243.465</b>	209.215
Tributos a recuperar	8	<b>43.541</b>	43.805	<b>41.608</b>	42.485
Tributos a recuperar- CSL/IRPJ	8	<b>617</b>	18.678	<b>617</b>	18.678
Outros créditos		<b>6.613</b>	3.723	<b>6.614</b>	3.629
		<b>673.518</b>	650.493	<b>679.956</b>	656.681
Não circulante					
Instrumento financeiros derivativos		<b>12.863</b>	13.225	<b>12.863</b>	13.225
Depósitos judiciais	16	<b>1.876</b>	536	<b>1.876</b>	536
Tributos a recuperar	8	<b>105.492</b>	66.767	<b>105.492</b>	66.767
Investimento	9	-	-	<b>35.783</b>	36.075
Imobilizado	10	<b>706.184</b>	649.639	<b>665.113</b>	607.890
Intangível		<b>18.817</b>	18.390	<b>18.817</b>	18.389
		<b>845.232</b>	748.557	<b>839.944</b>	742.882
Total do ativo		<b>1.518.750</b>	1.399.050	<b>1.519.900</b>	1.399.563

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
<b>Passivo circulante</b>					
Fornecedores	11	<b>159.100</b>	173.365	<b>159.148</b>	173.085
Empréstimos e financiamentos	12	<b>249.074</b>	142.025	<b>249.074</b>	142.025
Salários e encargos sociais a pagar	13	<b>30.400</b>	28.694	<b>30.397</b>	28.690
Tributos a recolher	14	<b>6.595</b>	6.420	<b>6.506</b>	6.380
Imposto de renda e contribuição social	14	<b>10.665</b>	-	<b>10.665</b>	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	15	<b>57.612</b>	10.404	<b>57.612</b>	10.404
Outros passivos		<b>34.444</b>	32.199	<b>35.638</b>	33.036
		<b>547.890</b>	393.107	<b>549.040</b>	393.620
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	12	<b>369.719</b>	452.762	<b>369.719</b>	452.762
Provisões para processos judiciais	16	<b>14.776</b>	10.742	<b>14.776</b>	10.742
Tributos a recolher	14	<b>223</b>	129	<b>223</b>	129
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	<b>28.051</b>	25.498	<b>28.051</b>	25.498
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	15	<b>44.808</b>	-	<b>44.808</b>	-
		<b>457.577</b>	489.131	<b>457.577</b>	489.131
<b>Total do passivo</b>		<b>1.005.467</b>	882.238	<b>1.006.617</b>	882.751
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	18	<b>382.522</b>	81.423	<b>382.522</b>	81.423
Reserva de capital		<b>262</b>	262	<b>262</b>	262
Ajustes de avaliação patrimonial		<b>23.818</b>	24.466	<b>23.818</b>	24.466
Reserva de lucros		<b>106.681</b>	410.661	<b>106.681</b>	410.661
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>513.283</b>	516.812	<b>513.283</b>	516.812
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>1.518.750</b>	1.399.050	<b>1.519.900</b>	1.399.563

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações dos resultados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida	19	<b>2.121.090</b>	1.940.248	<b>2.115.081</b>	1.937.161
Custo das vendas	20	<b>(1.386.047)</b>	(1.231.463)	<b>(1.379.893)</b>	(1.225.524)
Lucro bruto		<b>735.043</b>	708.785	<b>735.188</b>	711.637
Despesas com vendas	20	<b>(422.067)</b>	(380.694)	<b>(422.067)</b>	(380.694)
Despesas gerais e administrativas	20	<b>(79.921)</b>	(66.827)	<b>(78.032)</b>	(65.546)
Outras receitas operacionais, líquidas	20	<b>4.962</b>	8.561	<b>3.756</b>	6.489
Equivalência patrimonial	9	-	-	<b>(1.003)</b>	(3.069)
		<b>(497.026)</b>	(438.960)	<b>(497.346)</b>	(442.820)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		<b>238.017</b>	269.825	<b>237.842</b>	268.817
Despesas financeiras	21	<b>(76.277)</b>	(70.160)	<b>(76.099)</b>	(69.151)
Receitas financeiras	21	<b>15.779</b>	17.750	<b>15.776</b>	17.749
Variações cambiais, líquidas	21	<b>1.537</b>	(1.110)	<b>1.537</b>	(1.110)
Resultado financeiro		<b>(58.961)</b>	(53.520)	<b>(58.786)</b>	(52.512)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>179.056</b>	216.305	<b>179.056</b>	216.305
Imposto de renda e contribuição social correntes	17	<b>(26.478)</b>	(39.751)	<b>(26.478)</b>	(39.751)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	<b>(2.508)</b>	(2.554)	<b>(2.508)</b>	(2.554)
Lucro líquido do exercício		<b>150.070</b>	174.000	<b>150.070</b>	174.000

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	<b>150.070</b>	174.000	<b>150.070</b>	174.000
Total do resultado abrangente do exercício	<b>150.070</b>	174.000	<b>150.070</b>	174.000

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Reserva de lucros				Ajustes de avaliação patrimonial	Ajustes Acumulados de Conversão	Lucros acumulados	Total do Patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais				
Em 31 de dezembro 2023	81.423	262	1.035	219.075	25.200	-	127.121	454.116
Reserva legal - anos anteriores	-	-	8.698	-	-	-	(8.698)	-
Dividendos - anos anteriores	-	-	-	-	-	-	(102.274)	(102.274)
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário	-	-	-	-	(645)	-	645	-
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	(89)	-	(89)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	174.000	174.000
Destinação do lucro:								
Constituição de reserva legal	-	-	6.552	-	-	-	(6.552)	-
Constituição de reserva de incentivos	-	-	-	82.024	-	-	(82.024)	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(8.941)	(8.941)
Em 31 de dezembro de 2024	81.423	262	16.285	301.099	24.555	(89)	93.277	516.812
Aumento de Capital	<b>301.099</b>	-	-	<b>(301.099)</b>	-	-	-	-
Dividendos - anos anteriores	-	-	-	-	-	-	<b>(93.277)</b>	<b>(93.277)</b>
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário	-	-	-	-	<b>(648)</b>	-	<b>737</b>	<b>89</b>
	-	-	-	-	<b>(89)</b>	<b>89</b>	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	<b>150.070</b>	<b>150.070</b>
Destinação do lucro:								
Constituição de reserva legal	-	-	<b>7.504</b>	-	-	-	<b>(7.504)</b>	-
Constituição de reserva de incentivos	-	-	-	<b>82.892</b>	-	-	<b>(82.892)</b>	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	<b>(51.926)</b>	<b>(51.926)</b>
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	<b>(8.485)</b>	<b>(8.485)</b>
Em 31 de dezembro de 2025	<b>382.522</b>	<b>262</b>	<b>23.789</b>	<b>82.892</b>	<b>23.818</b>	-	-	<b>513.283</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Pastifício Selmi S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>179.056</b>	216.305	<b>179.056</b>	216.305
Ajustes de:					
Depreciação e amortização	10	<b>39.488</b>	34.115	<b>39.488</b>	34.115
Provisão para perdas esperadas de créditos	5	<b>1.460</b>	(5)	<b>1.460</b>	(5)
Provisão para perda de estoques	6	<b>431</b>	(576)	<b>431</b>	(576)
Provisão para processos judiciais	16	<b>4.034</b>	644	<b>4.034</b>	644
Equivalência patrimonial		-	-	<b>1.003</b>	3.069
Juros sobre empréstimos	12	<b>69.200</b>	56.033	<b>69.200</b>	56.033
Mudança do valor justo de instrumentos derivativos		-	(2.234)	-	(2.234)
Perda na baixa do ativo imobilizado	10	<b>4.775</b>	2.619	<b>657</b>	2.619
		<b>298.444</b>	306.901	<b>295.329</b>	309.970
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		<b>(18.908)</b>	14.198	<b>(20.090)</b>	9.937
Estoques		<b>(34.338)</b>	(50.536)	<b>(34.681)</b>	(50.295)
Tributos a recuperar		<b>(21.672)</b>	3.361	<b>(21.059)</b>	3.998
Depósitos judiciais		<b>(1.340)</b>	181	<b>(1.340)</b>	181
Outros créditos		<b>(2.394)</b>	30.950	<b>(2.489)</b>	31.044
Fornecedores		<b>(14.265)</b>	2.899	<b>(13.937)</b>	5.925
Salários e encargos sociais		<b>1.706</b>	946	<b>1.707</b>	942
Tributos a recolher		<b>(511)</b>	(11.971)	<b>(560)</b>	(11.889)
Outros passivos		<b>2.245</b>	(5.743)	<b>2.602</b>	(4.906)
Caixa gerado pelas operações		<b>208.967</b>	291.186	<b>205.482</b>	294.907
Imposto de renda e contribuição social pagos		<b>(15.033)</b>	(39.706)	<b>(15.033)</b>	(39.706)
Juros pagos	12	<b>(59.478)</b>	(43.801)	<b>(59.478)</b>	(43.801)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<b>134.456</b>	207.679	<b>130.971</b>	211.400
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	<b>(101.235)</b>	(123.499)	<b>(97.796)</b>	(118.615)
Aporte de capital em investida	9	-	-	<b>(711)</b>	(8.265)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<b>(101.235)</b>	(123.499)	<b>(98.507)</b>	(126.880)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
amortização de empréstimos e financiamentos	12	<b>(135.716)</b>	(79.698)	<b>(135.716)</b>	(79.698)
Captação de empréstimos e financiamentos	12	<b>150.000</b>	151.130	<b>150.000</b>	151.130
Dividendos pagos	15	<b>(60.400)</b>	(123.002)	<b>(60.400)</b>	(123.002)
Caixa líquido utilizado nas (gerado pelas) atividades de financiamento		<b>(46.116)</b>	(51.570)	<b>(46.116)</b>	(51.570)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos					
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4	<b>188.177</b>	155.567	<b>187.721</b>	154.771
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4	<b>175.282</b>	188.177	<b>174.069</b>	187.721

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## **Pastificio Selmi S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

O Pastificio Selmi S.A. ("Companhia") tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de produtos alimentícios, destacadamente massas, biscoitos, azeite, outros derivados de trigo. Possui instalações industriais nas cidades de Sumaré - SP e Rolândia - PR, sendo a primeira a sede da Companhia.

### **2. Base de preparação**

#### **2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nos pronunciamentos, orientações e interpretações contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

A administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Na data de adoção inicial dos CPCs, as contas de terrenos, edificações e benfeitorias e máquinas e equipamentos foram reconhecidas pelo "custo atribuído", o qual passou a ser o custo histórico.

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia.

A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela administração da Companhia, em 25 de março de 2026.

#### **2.2. Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas (coletivamente "Grupo") em 31 de dezembro de 2025. O controle obtido quando a Companhia estiver exposto ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

## **Pastificio Selmi S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Base de preparação--Continuação**

#### **2.2. Base de consolidação--Continuação**

Especificamente, o Grupo controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte a essa presunção e quando o Grupo tiver menos da maioria dos direitos de voto de uma investida, o Grupo considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive:

- O acordo contratual entre o investidor e outros titulares de direitos de voto;
- Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e
- Os direitos de voto e os potenciais direitos de voto do Grupo (investidor).

O Grupo avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados. A consolidação de uma controlada tem início quando o Grupo obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando Grupo deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver controle até a data em que o Grupo deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores do Grupo, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis do Grupo. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

## Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação--Continuação

#### 2.2. Base de consolidação--Continuação

Se o Grupo perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, a controlada é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo incluem:

Controladas	Controle	País	Participação societária	
			2025	2024
Selmi Alimentos Paraguai S.A. ("Selmi Paraguai")	Direto	Paraguai	100%	100%
Selmi Participações Imobiliárias Ltda. ("Selmi Participações").	Direto	Brasil	100%	100%

A Selmi Paraguai exerce substancialmente a atividade de comercialização e revenda de determinados produtos da marca Selmi no Paraguai, enquanto a Selmi Participações possui como o objeto social o controle e gestão de ativos imobiliários do Grupo e possui substancialmente terrenos.

#### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e estabeleça premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e julgamentos relevantes são revisados continuamente. As revisões das estimativas contábeis são reconhecidas prospectivamente.

De modo a proporcionar um entendimento de como a Companhia forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue:

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Base de preparação--Continuação

#### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos--Continuação

##### Julgamentos e estimativas relevantes

##### a) *Vida útil do ativo imobilizado*

A Companhia e suas controladas, quando aplicável, reconhecem a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, que é baseada nas suas práticas e experiência prévia e refletem a vida econômica desses ativos. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo.

##### Redução dos valores de recuperação dos ativos

A cada encerramento de exercício, o Grupo revisa os saldos dos ativos intangíveis, imobilizado e direito de uso, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário.

##### b) *Provisão para perdas dos estoques*

A provisão para realização dos estoques é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e de despesas fixas incorridas nos esforços de vendas. A provisão para obsolescência é constituída com base na análise individual da idade dos itens em estoque e a probabilidade de seu uso futuro.

##### c) *Provisão para perdas esperadas de crédito*

É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos vencidos e a vencer, considerando o conceito de perdas esperadas do pronunciamento técnico CPC 48.

##### d) *Provisão para processos judiciais*

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais como descrito na nota explicativa nº 16. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração acredita que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais

A Companhia aplicou as políticas contábeis materiais descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a) Moeda estrangeira

*Transações e saldos em moeda estrangeira*

Transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidas para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação.

As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão geralmente são reconhecidas no resultado.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

c) Contas a receber de clientes

Registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente, quando necessário. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada provisão para perdas de crédito esperadas, constituída com base em análise das contas a receber considerando o critério de perda esperada e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### d) Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado na média ponderada móvel e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na obsolescência ou realização dos estoques.

#### e) Investimentos

Os investimentos mantidos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são ajustadas, quando aplicável, às políticas contábeis da Companhia. Os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e, posteriormente ajustados pelo reconhecimento da participação atribuído a Companhia nas alterações dos ativos líquidos das investidas, deduzidas de provisões para redução ao valor de recuperação, quando aplicável.

#### f) Imobilizado

Terrenos e edificações e benfeitorias compreendem principalmente as fábricas e escritórios. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. Esse custo foi ajustado para refletir o custo atribuído de terrenos, edificações e benfeitorias e máquinas e equipamentos na data de transição para CPCs, como mencionado na Nota 2.1. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis a aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são reconhecidos como parte do custo do imobilizado em construção.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### f) Imobilizado--Continuação

A depreciação é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	<u>Anos</u>
Edificações e benfeitorias	25-26
Máquinas e equipamentos	10-21
Veículos	5-20
Móveis e utensílios	10-19

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas operacionais, líquidas" na demonstração do resultado.

#### g) Intangível

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

A marca registrada no ativo intangível da Companhia possui vida útil indefinida, portanto não é possível determinar sua amortização, sendo submetida a teste anual para análise de eventual perda do seu valor recuperável.

## Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### h) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros - "impairment"

Os ativos que têm uma vida útil indefinida não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para a verificação de *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Esse último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGC)). Os ativos não financeiros que tenham sofrido *impairment* são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação do relatório.

#### i) Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial quando o Grupo for parte das disposições contratuais dos instrumentos.

Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

#### *Classificação dos ativos e passivos financeiros*

Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros.

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado:

- O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais.
- Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros do Grupo mensurados pelo custo amortizado em 2025 e 2024 são contas a receber de clientes, outras contas a receber e partes relacionadas.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### i) Instrumentos financeiros--Continuação

##### *Classificação dos ativos e passivos financeiros*--Continuação

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

- O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros.
- Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto.

Em 2025 e 2024 o Grupo não possuía ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado.

Em geral, todos os outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. Os passivos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2025 e 2024 são fornecedores, empréstimos e financiamentos (incluindo Certificados de recebíveis do agronegócio) e adiantamento de clientes.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### i) Instrumentos financeiros--Continuação

##### *Baixa de ativos e passivos financeiros*

O Grupo baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se o Grupo não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, o Grupo reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que o Grupo pode ter que pagar. Se o Grupo retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, o Grupo continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos.

O Grupo baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado.

O Grupo contabiliza a modificação substancial dos termos e as condições de um passivo existente, ou parte dele, como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo.

##### *Compensação de instrumentos financeiros*

Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

#### j) Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

#### k) Provisões

Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### k) Provisões--Continuação

Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

A provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela Administração da Companhia e por seus consultores jurídicos, inclusive quanto à sua classificação no longo prazo.

#### l) Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

A distribuição de dividendos e os juros sobre o capital próprio para os acionistas são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras, sendo o primeiro com base no estatuto social da Companhia e o segundo conforme aprovação extemporânea. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral Extraordinária.

#### m) Receita de contratos de clientes

A receita é calculada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita é reduzida pelas devoluções de clientes, estornos e outros abatimentos semelhantes.

A receita da venda de mercadorias é reconhecida quando todas as condições a seguir são atendidas:

- o Grupo transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade das mercadorias.
- o Grupo não possui envolvimento administrativo contínuo no nível normalmente associado à propriedade ou controle efetivo sobre as mercadorias vendidas.
- O valor da receita puder ser confiavelmente mensurado.
- For provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para o Grupo.
- Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser confiavelmente mensurados.

## **Pastificio Selmi S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3. Políticas contábeis materiais--Continuação**

#### m) Receita de contratos de clientes--Continuação

A receita proveniente da venda de mercadorias é reconhecida quando as mercadorias são entregues e a titularidade/controlado é transferida. Os fretes sobre vendas são registrados como custo do produto vendido.

O pronunciamento técnico traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio do controle substituirá o princípio de riscos e benefícios.

Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas.

O Grupo atua no ramo alimentício, com o fornecimento de alimentos, principalmente massas, pastifícios e laminados em geral. A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos produtos vendidos é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Grupo espera ter direito em troca desses produtos.

#### n) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de rendimento de depósito bancário de curto prazo, juros de duplicatas a receber, descontos obtidos, variação cambial, e outras receitas financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variação cambial, descontos concedidos entre outras despesas financeiras.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

o) Imposto de renda e contribuição social

A despesa com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

i) *Impostos correntes*

A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras nos países onde as subsidiárias da Companhia operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias. O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos com vigência na data-base das demonstrações financeiras.

ii) *Impostos diferidos*

Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, entretanto, o imposto de renda e contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetam as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de encerramento de exercício e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

o) Imposto de renda e contribuição social--Continuação

ii) *Impostos diferidos*--Continuação

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada em cada data de balanço e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido.

iii) *Impactos nas bases do imposto de renda e contribuição social decorrentes de benefícios governamentais*

A Companhia é beneficiária de créditos presumidos do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação ("ICMS") na venda de determinados produtos, baseado no regulamento do ICMS de São Paulo e do Paraná.

Esses benefícios fiscais são registrados como receita no resultado da Companhia e baseados no artigo 30 da Lei n. 12.973/2014, não eram tributados para fins de imposto de renda e contribuição social, uma vez que eram considerados como subvenção para investimentos, com a consequente constituição da reserva de incentivos fiscais correspondentes sobre os referidos benefícios.

Baseados nas recentes decisões judiciais, que estabelecem que os créditos presumidos de ICMS se enquadram na tese do Pacto Federativo, a Companhia continua efetuando a não tributação dos referidos benefícios fiscais para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

iv) *ICPC 22/IFRIC 23 - "Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro"*

A IFRIC 23 descreve como determinar a posição fiscal e contábil quando houver incerteza sobre o tratamento do imposto de renda. A interpretação requer que a entidade determine se posições fiscais incertas são avaliadas separadamente ou como um grupo e avalie se é provável que a autoridade fiscal aceite a utilização de tratamento fiscal incerto, ou proposta de utilização, por uma entidade nas suas declarações de imposto de renda.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

p) Demonstração do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados. O Grupo classifica o recebimento de dividendos como atividade de investimento e não como atividade operacional em consonância a estratégia interna de fluxo de caixa do Grupo.

q) Classificação Corrente versus não Corrente

Os ativos e passivos são registrados no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade.
  - Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado.
  - Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço.
  - É caixa ou equivalente de caixa.
- Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando:
- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade.
  - Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado.
  - Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.
  - A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais passivos são classificados no não circulante.

Os ativos fiscais diferidos são classificados no ativo não circulante.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### r) Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

O Grupo aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

*Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Financeiras e CPC 37 (R1)*

Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade que especifica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

*Alterações ao CPC 18 (R3)*

Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial que contempla a aplicação do método de equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Financeiras Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Financeiras Separadas.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras do Grupo.

#### s) Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

## Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

s) Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

*IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras*

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

## Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

s) Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

*IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações*

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para a aplicação do IFRS 19.

*Alterações à IFRS 09 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros*

Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 09 and IFRS 7 - Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 - Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### s) Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

##### *Alterações à IFRS 09 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros--Continuação*

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação;
- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados;
- Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI).

As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

##### *Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS*

Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 - Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 - Instrumentos Financeiros), IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa).

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Políticas contábeis materiais--Continuação

#### s) Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

##### *Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS--Continuação*

Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes. As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

##### *Alterações à IFRS 09 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais*

Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e:

- Esclarecem a aplicação dos requisitos de “uso próprio” para os contratos abrangidos;
- Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos;

Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, desde que divulgada. As alterações relacionadas à exceção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, enquanto as alterações relativas à contabilidade de hedge devem ser aplicadas prospectivamente às novas relações de hedge designadas a partir da data inicial de aplicação. Além disso, as alterações de divulgação da IFRS 7 devem ser implementadas em conjunto com as alterações da IFRS 9. Caso a entidade não reapresente as demonstrações financeiras comparativas, não poderá apresentar divulgações comparativas.

Em convergência com as normas internacionais, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar essas modificações por meio de futuras revisões do CPC 48 - Instrumentos Financeiros e do CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Recursos em banco e em caixa	<b>13.022</b>	23.750	<b>13.020</b>	20.320
Depósitos bancários de curto prazo (i)	<b>162.260</b>	164.427	<b>161.049</b>	167.401
<b>Total de recursos disponíveis</b>	<b>175.282</b>	188.177	<b>174.069</b>	187.721

(i) Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários, em instituições financeiras de primeira linha, com vencimento de curto prazo de, no máximo, três meses a contar da data de aquisição;

### 5. Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Contas a receber de clientes nacionais	<b>197.209</b>	177.293	<b>194.760</b>	176.704
Contas a receber de clientes externos	<b>8.004</b>	9.012	<b>8.371</b>	9.012
Contas a receber - partes relacionadas	-	-	<b>12.430</b>	9.755
Provisão para perdas esperadas de créditos	<b>(1.978)</b>	(518)	<b>(1.978)</b>	(518)
<b>Total</b>	<b>203.235</b>	185.787	<b>213.583</b>	194.953

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
A vencer	<b>195.780</b>	180.150	<b>195.390</b>	182.168
Vencidas:				
Até 30 dias	<b>5.518</b>	1.479	<b>4.812</b>	1.989
De 31 a 60 dias	<b>160</b>	469	<b>196</b>	1.131
De 61 a 90 dias	<b>265</b>	305	<b>1.016</b>	1.251
De 91 a 120 dias	<b>28</b>	47	<b>363</b>	512
Mais de 120 dias	<b>3.462</b>	3.855	<b>13.784</b>	8.420
<b>Total</b>	<b>205.213</b>	186.305	<b>215.561</b>	195.471

As movimentações na provisão para perdas esperadas de créditos do Grupo são as seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
<b>Em 1º de janeiro</b>	<b>(518)</b>	(523)	<b>(518)</b>	(523)
Constituição	<b>(1.460)</b>	-	<b>(1.460)</b>	-
Utilização da provisão	-	5	-	5
<b>Em 31 de dezembro</b>	<b>(1.978)</b>	(518)	<b>(1.978)</b>	(518)

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber de clientes--Continuação

A constituição e a reversão da provisão para créditos de liquidação duvidosa foram registradas no resultado do exercício como “Despesas com vendas”. As contas a receber são baixadas contra a conta de provisão quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possuía penhor de duplicatas de sua emissão, no montante de R\$6.146 (R\$9.350 em 2024), na modalidade caução rotativa, em garantia de determinados empréstimos e financiamentos.

### 6. Estoques

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Produtos acabados	73.268	76.471	72.649	75.307
Produtos para revenda	-	33	-	33
Matérias-primas e embalagens	155.427	119.191	155.427	119.191
Materiais de consumo, manutenção e outros	11.054	10.237	11.054	10.237
Importações em andamento	5.552	5.031	5.406	5.087
Provisão para perdas nos estoques	(1.071)	(640)	(1.071)	(640)
	<b>244.230</b>	<b>210.323</b>	<b>243.465</b>	<b>209.215</b>

A movimentação na provisão para perdas nos estoques está demonstrada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Em 1º de janeiro	(640)	(1.216)	(640)	(1.216)
Constituição	(431)	-	(431)	-
Reversão	-	576	-	576
Em 31 de dezembro	<b>(1.071)</b>	<b>(640)</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(640)</b>

Os valores de matéria prima reconhecido em “Custo das vendas” totalizou R\$978.999 (R\$884.144 em 2024).



## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

#### c) Compras de serviços

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Aquisição de vale-transporte	365	429	365	429
Serviços transporte funcionários	12.721	11.933	12.721	11.933
Serviços de frete	2.524	2.388	2.524	2.388
	<b>15.610</b>	14.750	<b>15.610</b>	14.750

As compras de serviços com partes relacionadas referem-se à contratação de serviços de transporte junto a Transportes Cappellini Ltda. e Vila Real Transportes e Serviços Ltda.

As transações com parte relacionadas são realizadas de acordo com as condições acordadas entre as partes.

#### d) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga e a pagar por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, incluindo pró-labore, salários e encargos, foi de R\$3.289 (R\$3.469 em 2024).

### 8. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Impostos federais	60.077	29.617	58.144	28.297
Impostos estaduais	88.956	80.955	88.956	80.955
<b>Subtotal</b>	<b>149.033</b>	110.572	<b>147.100</b>	109.252
Impostos de renda	617	18.678	617	18.678
Contribuição social	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>617</b>	18.678	<b>617</b>	18.678
<b>Total</b>	<b>149.650</b>	129.250	<b>147.717</b>	127.930
Circulante	44.158	62.483	42.225	61.163
Não circulante	105.492	66.767	105.492	66.767

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Investimentos

As movimentações na conta de investimento da Companhia nas controlada diretas são as seguintes:

	<u>Controladora</u>
Em 31 de dezembro de 2023	30.878
Aporte de capital	8.266
Resultado de equivalência patrimonial	(3.069)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<u>36.075</u>
Aporte de capital	711
Resultado de equivalência patrimonial	(1.003)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<u><u>35.783</u></u>

Informações financeiras relevantes das controladas:

#### Selmi Participações Imobiliárias Ltda:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Total dos ativos	<b>41.135</b>	41.776
Total dos passivos	<b>175</b>	25
Total do patrimônio líquido	<b>40.960</b>	41.751
Resultado do exercício	<b>(1.501)</b>	(572)

#### Selmi Alimentos Paraguai S.A.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Total dos ativos	<b>6.296</b>	5.245
Total dos passivos	<b>12.695</b>	11.832
Total do patrimônio líquido	<b>(6.399)</b>	(6.856)
Resultado do exercício	<b>498</b>	(2.509)

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Imobilizado

	Consolidado						Total em operação	Obras em andamento	Adiantamento	Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Outros				
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	55.536	135.024	189.301	6.773	1.990	1.929	390.553	145.252	27.069	562.874
Aquisição	4.884	455	6.741	3.036	2.495	1.026	18.637	115.918	(11.056)	123.499
Alienação, líquidas	-	-	(2.220)	(392)	(1)	(6)	(2.619)	-	-	(2.619)
Transferências	540	25.880	42.674	-	6.065	-	75.159	(75.159)	-	-
Depreciação	-	(5.409)	(24.553)	(2.590)	(800)	(763)	(34.115)	-	-	(34.115)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>60.960</b>	<b>155.950</b>	<b>211.943</b>	<b>6.827</b>	<b>9.749</b>	<b>2.186</b>	<b>447.615</b>	<b>186.011</b>	<b>16.013</b>	<b>649.639</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>										
<b>Custo Total</b>	60.960	202.156	422.458	28.159	13.701	9.419	736.853	186.011	16.013	938.877
Depreciação acumulada	-	(46.206)	(210.515)	(21.332)	(3.952)	(7.233)	(289.238)	-	-	(289.238)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>60.960</b>	<b>155.950</b>	<b>211.943</b>	<b>6.827</b>	<b>9.749</b>	<b>2.186</b>	<b>447.615</b>	<b>186.011</b>	<b>16.013</b>	<b>649.639</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2025</b>	60.960	155.950	211.943	6.827	9.749	2.186	447.615	186.011	16.013	649.639
Aquisição	6.619	203	10.579	1.653	676	421	20.151	79.524	1.133	100.808
Alienação, líquidas	(4.118)	-	(61)	(45)	-	(3)	(4.227)	(75)	-	(4.302)
Transferências	-	1.751	75.224	-	-	(472)	76.503	(76.976)	-	(473)
Depreciação	-	(5.657)	(29.498)	(2.408)	(1.160)	(765)	(39.488)	-	-	(39.488)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>63.461</b>	<b>152.247</b>	<b>268.187</b>	<b>6.027</b>	<b>9.265</b>	<b>1.367</b>	<b>500.554</b>	<b>188.484</b>	<b>17.146</b>	<b>706.184</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>										
<b>Custo Total</b>	63.461	204.110	512.200	29.766	14.376	5.367	829.280	188.484	17.146	1.034.910
Depreciação acumulada	-	(51.863)	(244.013)	(23.739)	(5.111)	(4.000)	(328.726)	-	-	(328.726)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>63.461</b>	<b>152.247</b>	<b>268.187</b>	<b>6.027</b>	<b>9.265</b>	<b>1.367</b>	<b>500.554</b>	<b>188.484</b>	<b>17.146</b>	<b>706.184</b>

## Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Imobilizado--Continuação

	Controladora									
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Total em operação	Obras em andamento	Adiantamento	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	18.722	135.024	189.250	6.773	1.990	1.929	353.688	145.252	27.069	526.009
Aquisição	-	455	6.741	3.036	2.495	1.026	13.753	115.918	(11.056)	118.615
Alienação, líquidas	-	-	(2.220)	(392)	(1)	(6)	(2.619)	-	-	(2.619)
Transferências	540	25.880	42.674	-	6.065	-	75.159	(75.159)	-	-
Depreciação	-	(5.409)	(24.553)	(2.590)	(800)	(763)	(34.115)	-	-	(34.115)
Saldo contábil, líquido	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>										
Custo total	19.262	202.156	422.407	28.159	13.701	9.420	695.105	186.011	16.013	897.129
Depreciação acumulada	-	(46.206)	(210.515)	(21.332)	(3.952)	(7.234)	(289.239)	-	-	(289.239)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
<b>Em 1º de janeiro de 2025</b>	19.262	155.950	211.892	6.827	9.749	2.186	405.866	186.011	16.013	607.890
Aquisição	3.128	203	10.630	1.653	676	421	16.711	79.524	1.133	97.368
Alienação, líquidas	-	-	(61)	(45)	-	(3)	(109)	(75)	-	(184)
Transferências	-	1.751	75.224	-	-	(473)	76.502	(76.975)	-	(473)
Depreciação	-	(5.657)	(29.498)	(2.409)	(1.160)	(764)	(39.488)	-	-	(39.488)
Saldo contábil, líquido	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>										
Custo total	22.390	204.110	512.549	29.766	14.377	9.365	792.557	188.485	17.146	998.188
Depreciação acumulada	-	(51.863)	(244.362)	(23.740)	(5.112)	(7.998)	(333.075)	-	-	(333.075)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	22.390	152.247	268.187	6.026	9.265	1.367	459.482	188.485	17.146	665.113

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Imobilizado--Continuação

O saldo da conta "Obras em andamento" está representado principalmente pela ampliação das fábricas de Sumaré e Rolândia, ampliação dos silos de Armazenagem, nova linha Cracker, máquina de massa curta.

Do montante total de depreciação R\$39.488 (R\$34.115 em 2024), R\$32.401 (R\$27.721 em 2024) refere-se a despesa de depreciação que foi reconhecido no resultado em "Custo das vendas" e R\$7.087 (R\$6.394 em 2024) refere-se a "Despesas com vendas, gerais e administrativas".

### 11. Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores nacionais	129.518	146.018	129.566	145.738
Fornecedores estrangeiros	29.582	27.347	29.582	27.347
	<b>159.100</b>	<b>173.365</b>	<b>159.148</b>	<b>173.085</b>

o Grupo possui transações com fornecedores nacionais e estrangeiros, provenientes da compra de matérias-primas, material de embalagem, e outros materiais.

### 12. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são nos respectivos vencimentos, demonstrados pelo valor amortizado.

Modalidade	Taxa	Indexador	Consolidado e Controladora	
			2025	2024
Cédula do Produto Rural - (CPR)	1,49% a 2,80% a.a.	CDI	288.156	241.064
Certificado de recebíveis do Agronegócio - (CRA)	6,31% a.a.	IPCA	200.958	256.232
Nota de Crédito Exportação - NCE	0,80% a 1,20% a.a.	CDI	47.449	50.201
Consorcio e FINEM			73	513
	3,50% a 9,28% a.a.	Pré	51.427	-
Capital de Giro	1,2% a 2,80% a.a.	CDI	30.730	46.777
<b>Total</b>			<b>618.793</b>	<b>594.787</b>
Circulante			249.074	142.025
Não circulante			369.719	452.762
<b>Total</b>			<b>618.793</b>	<b>594.787</b>

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Empréstimos e financiamentos--Continuação

O Grupo possui obrigação contratual com a manutenção de indicadores financeiros devido ao encerramento do exercício societário, além de covenants financeiros. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o Grupo não incorreu em evento de descumprimento com essas obrigações.

Os montantes dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

2026	249.074
2027	196.904
Após 2028	172.815
	<b>618.793</b>

Os empréstimos e financiamentos são garantidos pelos próprios bens financiados, por contas a receber de clientes e por avais dos acionistas do Grupo.

#### Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A tabela a seguir demonstra as amortizações e captações durante o exercício:

	Consolidado e Controladora	
	2025	2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>594.787</b>	511.123
Captações	<b>150.000</b>	151.130
Provisão de encargos	<b>69.200</b>	56.033
Amortização do principal	<b>(135.716)</b>	(79.698)
Pagamento de juros	<b>(59.478)</b>	(43.801)
Saldo final	<b>618.793</b>	594.787

### 13. Salários e encargos sociais a pagar

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
INSS	<b>7.321</b>	6.784	<b>7.318</b>	6.784
FGTS	<b>1.974</b>	1.638	<b>1.974</b>	1.638
Férias a pagar	<b>12.118</b>	11.273	<b>12.118</b>	11.270
Bônus e participação nos lucros	<b>5.801</b>	6.827	<b>5.801</b>	6.827
Salários	<b>3.186</b>	2.172	<b>3.186</b>	2.171
	<b>30.400</b>	28.694	<b>30.397</b>	28.690

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Tributos a recolher

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Impostos federais	<b>1.036</b>	475	<b>1.036</b>	475
Impostos federais-Imposto de renda e contribuição social	<b>10.665</b>	-	<b>10.665</b>	-
Impostos estaduais	<b>5.142</b>	5.580	<b>5.142</b>	5.580
Parcelamento de impostos	<b>473</b>	262	<b>473</b>	262
Outros	<b>167</b>	232	<b>78</b>	192
	<b>17.483</b>	6.549	<b>17.394</b>	6.509
Circulante	<b>17.260</b>	6.420	<b>17.171</b>	6.380
Não circulante	<b>223</b>	129	<b>223</b>	129
<b>Total</b>	<b>17.483</b>	6.549	<b>17.394</b>	6.509

### 15. Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

A movimentação dos saldos de dividendos a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é demonstrada abaixo:

	Consolidado e Controladora	
	2025	2024
<b>Em 1º de janeiro</b>	<b>10.404</b>	23.530
Dividendos pagos	<b>(60.400)</b>	(123.002)
Dividendos apropriados (*)	<b>152.416</b>	109.876
<b>Em 31 de dezembro</b>	<b>102.420</b>	10.404

(\*) Montante líquido de R\$1.273 em 2025 (R\$1.339 em 2024) referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2025, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

	Consolidado e Controladora	
	2025	2024
Circulante	<b>57.612</b>	10.404
Não circulante	<b>44.808</b>	-
<b>Total</b>	<b>102.420</b>	10.404

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

	Consolidado e Controladora	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Processos trabalhistas	8.560	8.172
Processos cíveis e outros	6.216	2.570
Total	14.776	10.742

	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis e outras	Total
Em 31 de dezembro de 2023	(7.528)	(2.570)	(10.098)
Adição	(679)	-	(679)
Reversão	35	-	35
Em 31 de dezembro de 2024	(8.172)	(2.570)	(10.742)
Adição	(388)	(4.030)	(4.418)
Reversão	-	384	384
Em 31 de dezembro de 2025	(8.560)	(6.216)	(14.776)

As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração consoante legislação vigente e amparadas pela opinião de seus consultores jurídicos e correspondem principalmente a:

a) Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de empregados pleiteando verbas indenizatórias diversas.

b) Cíveis e outras

Correspondem substancialmente a reclamações de terceiros por perdas e danos.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Provisões para processos judiciais--Continuação

#### c) Contingências possíveis não provisionadas no balanço

O Grupo tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios.

Adicionalmente, o Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	<b>Consolidado e Controladora</b>	
	<b>31 de dezembro de 2025</b>	<b>31 de dezembro de 2024</b>
Tributárias (i)	<b>14.925</b>	18.100
Processos trabalhistas e previdenciários (ii)	<b>20.264</b>	21.377
Processos cíveis e outros (iii)	<b>332</b>	2.784
Total	<b>35.521</b>	42.261

(i) Tributárias: referem-se principalmente a: autos de infração lavrados pela Fazenda do Distrito Federal por meio do qual está sendo imputado ao Grupo o pagamento de ICMS pelo regime de apuração.

(ii) Trabalhistas e previdenciários - consistem, principalmente, em reclamações de empregados pleiteando verbas indenizatórias diversas.

(iii) Cíveis e outras - correspondem, substancialmente, a reclamações de terceiros por perdas e danos.

#### d) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais, que representam ativos restritos do Grupo, referem-se a quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios aos quais estão relacionados.

	<b>Consolidado e Controladora</b>	
	<b>31 de dezembro de 2025</b>	<b>31 de dezembro de 2024</b>
1º. de janeiro	<b>536</b>	717
Adições	<b>1.630</b>	137
Baixas	<b>(290)</b>	(318)
Total	<b>1.876</b>	536

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Imposto de renda e contribuição social

#### a) Impostos de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Os valores de compensação são os seguintes:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Ajuste de avaliação patrimonial	(12.270)	(12.602)	(12.270)	(12.602)
Diferenças de taxas de depreciação (vida útil)	(18.197)	(17.098)	(18.197)	(17.098)
Provisão para processos judiciais	5.024	3.652	5.024	3.652
Provisão para perdas esperadas de créditos	673	176	673	176
Provisão para perdas nos estoques	364	218	364	218
Provisão para honorários advocatícios	-	1.483	-	1.483
Outras diferenças temporárias	(3.645)	(1.327)	(3.645)	(1.327)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos, líquidos</b>	<b>(28.051)</b>	<b>(25.498)</b>	<b>(28.051)</b>	<b>(25.498)</b>

A movimentação líquida da conta de imposto de renda diferido é a seguinte:

	2025	2024
Em 1º de janeiro	(25.498)	(22.944)
Reconhecido no resultado	(2.553)	(2.554)
Em 31 de dezembro	(28.051)	(25.498)

O passivo de imposto de renda diferido reconhecido em 2025 no montante de R\$12.270 (R\$12.602 em 2024), refere-se ao efeito tributário do custo atribuído ainda não realizado pelo Grupo (*deemed cost*) no montante de R\$36.088 (R\$37.066 em 2024). Ainda, os montantes de R\$18.197 (R\$17.098 em 2024), refere-se às diferenças entre as taxas de depreciação utilizadas para fins fiscais e àquelas calculadas de acordo com as vidas úteis dos bens, utilizadas para fins contábeis.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

#### a) Impostos de renda e contribuição social diferidos--Continuação

Abaixo é apresentado a conciliação entre o lucro contábil e a despesas de imposto de renda e contribuição social:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>179.056</b>	216.305	<b>179.056</b>	216.305
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes - 34%	<b>(60.879)</b>	(73.544)	<b>(60.879)</b>	(73.544)
Juros sobre o capital próprio	<b>2.885</b>	3.040	<b>2.885</b>	3.040
Incentivo fiscal (Nota 3, tópico "o.iii")	<b>29.389</b>	27.888	<b>29.389</b>	27.888
Diferenças permanentes	<b>(381)</b>	311	<b>(381)</b>	311
	<b>(28.986)</b>	(42.305)	<b>(28.986)</b>	(42.305)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	<b>(26.478)</b>	(39.751)	<b>(26.478)</b>	(39.751)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	<b>(2.508)</b>	(2.554)	<b>(2.508)</b>	(2.554)
Total despesa	<b>(28.986)</b>	(42.305)	<b>(28.986)</b>	(42.305)
Alíquota efetiva	<b>16,19%</b>	19,56%	<b>16,19%</b>	19,56%

### 18. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 e 2025, o capital social está dividido em 1.177.016 ações ordinárias nominativas, totalmente subscrito e integralizado, sem valor nominal, distribuídas como segue:

	Ações
Paradela Participações S.A.	359.964
Selpar Participações Ltda.	359.963
Ricardo de Oliveira Selmi	86.391
Picciorana Participações S.A.	176.550
Ziguratte Participações Ltda.	194.148
	<b>1.177.016</b>

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Patrimônio líquido--Continuação

#### b) Dividendos propostos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social assegura aos acionistas o direito a dividendo mínimo de 5% sobre o lucro líquido do exercício, calculado nos termos da legislação societária.

Abaixo é demonstrado o cálculo de dividendos do exercício:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Dividendos anos anteriores	(93.277)	(102.274)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>150.070</b>	174.000
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário	737	645
Constituição de reserva legal	(7.504)	(6.552)
<b>Base de cálculo para distribuição</b>	<b>143.303</b>	168.093
Juros sobre o capital próprio	(8.485)	(8.941)
<b>Porcentagem de distribuição sobre o lucro líquido</b>	<b>6%</b>	5%

Conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária em 12 de dezembro de 2025, o lucro apurado até o final do exercício social de 2025, após a constituição das devidas reservas nos termos da lei, foi destinado integralmente à distribuição dos acionistas que detêm a condição de titulares da participação societária e serão pagos até 31 de dezembro de 2028. Esses dividendos referentes ao ano corrente totalizaram R\$51.926.

#### c) Reserva de lucros

##### i) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

##### ii) *Lucros acumulados*

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da reserva de lucros ficou zerado em virtude da destinação total da conta de lucros acumulados. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo era R\$93.277.

##### iii) *Reserva de incentivos fiscais*

A reserva de incentivos fiscais refere-se aos benefícios mencionados na nota 3, tópico "O.iii".

## Pastifício Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Receita

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de venda e revenda de massas	<b>1.528.195</b>	1.383.379	<b>1.522.185</b>	1.380.292
Receita bruta de venda e revenda de biscoito	<b>455.225</b>	415.968	<b>455.225</b>	415.968
Receita bruta de venda e revenda de empacotamento	<b>139.925</b>	153.923	<b>139.925</b>	153.923
Receita bruta de venda e revenda de instantâneo	<b>144.006</b>	127.623	<b>144.006</b>	127.623
Receita bruta de venda e revenda de bolos	<b>36.552</b>	34.809	<b>36.552</b>	34.809
Receita bruta de venda e revenda de outros	<b>51.264</b>	42.834	<b>51.264</b>	42.834
<b>Total receita Bruta</b>	<b>2.355.167</b>	2.158.536	<b>2.349.157</b>	2.155.449
Impostos sobre vendas	<b>(151.591)</b>	(142.312)	<b>(151.591)</b>	(142.312)
Devolução de vendas	<b>(49.212)</b>	(47.103)	<b>(49.211)</b>	(47.103)
Desconto sobre vendas	<b>(33.274)</b>	(28.873)	<b>(33.274)</b>	(28.873)
Receita líquida	<b>2.121.090</b>	1.940.248	<b>2.115.081</b>	1.937.161

### 20. Custo e despesas por natureza

	2025	2024	2025	2024
Matéria-prima aplicada	<b>(978.999)</b>	(884.144)	<b>(978.999)</b>	(884.144)
Custo de revenda	<b>(80.098)</b>	(64.001)	<b>(73.944)</b>	(63.040)
Gastos gerais de fabricação	<b>(194.712)</b>	(161.412)	<b>(194.712)</b>	(161.412)
Salários e ordenados	<b>(190.585)</b>	(169.287)	<b>(190.395)</b>	(169.118)
Depreciação	<b>(39.488)</b>	(34.054)	<b>(39.488)</b>	(34.054)
Serviços profissionais por terceiros	<b>(111.986)</b>	(101.151)	<b>(111.772)</b>	(100.823)
Despesas com fretes	<b>(141.362)</b>	(134.051)	<b>(141.362)</b>	(130.561)
Despesas com funcionários (PAT, reclamações trabalhistas)	<b>(18.828)</b>	(16.575)	<b>(18.828)</b>	(16.575)
Despesas com veículos	<b>(10.597)</b>	(10.224)	<b>(10.597)</b>	(10.224)
Despesas com viagens	<b>(5.929)</b>	(5.112)	<b>(5.929)</b>	(5.112)
Despesas com aluguel	<b>(12.423)</b>	(11.643)	<b>(12.423)</b>	(11.643)
Serviços de telecomunicação	<b>(723)</b>	(756)	<b>(723)</b>	(756)
Despesas tributárias	<b>(33.704)</b>	(25.892)	<b>(33.676)</b>	(25.840)
Receita tributária	<b>2.754</b>	3.420	<b>2.754</b>	3.420
Tabloides	<b>(39.578)</b>	(39.958)	<b>(39.386)</b>	(39.813)
Outros	<b>(26.815)</b>	(15.583)	<b>(26.756)</b>	(15.580)
	<b>(1.883.073)</b>	(1.670.423)	<b>(1.876.236)</b>	(1.665.275)
Custo das vendas	<b>(1.386.047)</b>	(1.231.463)	<b>(1.379.893)</b>	(1.225.524)
Despesas com venda	<b>(422.067)</b>	(380.694)	<b>(422.067)</b>	(380.694)
Despesas gerais e administrativas	<b>(79.921)</b>	(66.827)	<b>(78.032)</b>	(65.546)
Outras receitas líquidas	<b>4.962</b>	8.561	<b>3.756</b>	6.489
	<b>(1.883.073)</b>	(1.670.423)	<b>(1.876.236)</b>	(1.665.275)

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Resultado financeiro

	Consolidado		Controladora	
	2025	2024	2025	2024
<b>Despesas financeiras</b>				
Imposto sobre Operações Financeiras (IOF)	(5)	(2)	(5)	(2)
Taxas e comissões bancárias	(2.121)	(2.177)	(2.121)	(2.177)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(69.199)	(57.652)	(69.199)	(57.652)
Outros	(878)	(4.258)	(700)	(3.249)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.074)	(6.071)	(4.074)	(6.071)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(76.277)</b>	<b>(70.160)</b>	<b>(76.099)</b>	<b>(69.151)</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos e aplicações financeiras	12.120	11.958	12.120	11.958
Descontos obtidos	589	412	586	411
Juros por atualização monetária	1.282	3.146	1.282	3.146
Instrumentos financeiros derivativos	1.788	2.234	1.788	2.234
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>15.779</b>	<b>17.750</b>	<b>15.776</b>	<b>17.749</b>
<b>Variações cambiais</b>				
Ativas	7.937	11.669	7.937	11.669
Passivas	(6.400)	(12.779)	(6.400)	(12.779)
<b>Variações cambiais, líquida</b>	<b>1.537</b>	<b>(1.110)</b>	<b>1.537</b>	<b>(1.110)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(58.961)</b>	<b>(53.520)</b>	<b>(58.786)</b>	<b>(52.512)</b>

### 22. Gestão de risco financeiro

#### Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo) e risco de crédito. O programa de gestão de risco do Grupo se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo. A gestão de risco é realizada pela tesouraria que identifica, avalia e protege o Grupo contra eventuais riscos financeiros (hedge), quando necessário.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### Fatores de risco financeiro--Continuação

a) *Risco de mercado*

i) *Risco cambial*

A Companhia possui parte de suas operações vinculadas a moeda estrangeira e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos e ao euro. O risco cambial decorre de operações comerciais futuras, ativos e passivos reconhecidos em operações no exterior. O risco cambial ocorre quando existe diferenças entre as combinações das contas dos ativos e passivos nas operações comerciais futuras, ativos ou passivos registrados são mantidos em moeda diferente da moeda funcional do Grupo. A gestão de risco é realizada pela tesouraria que identifica, avalia e protege o Grupo contra eventuais riscos financeiros (*hedge*).

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Grupo possuía ativos e passivos denominados em dólar dos Estados Unidos e euro nos montantes descritos a seguir:

(valores expressos em milhares de reais)

	<u>Consolidado</u>		<u>Controladora</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Ativo circulante</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	<b>8.004</b>	9.012	<b>20.801</b>	18.767
	<b>8.004</b>	9.012	<b>20.801</b>	18.767
<b>Passivo circulante</b>				
Fornecedores (Nota 11)	<b>29.582</b>	27.347	<b>29.582</b>	27.347
	<b>29.582</b>	27.347	<b>29.582</b>	27.347

ii) *Risco com taxas de juros*

O risco associado é oriundo da possibilidade do Grupo incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. O Grupo possui política de hedge que monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas no caso da necessidade de contratação para novas operações.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### Fatores de risco financeiro--Continuação

##### a) Risco de mercado--Continuação

##### Análise da sensibilidade

A análise a seguir estima o valor potencial dos instrumentos em cenários hipotéticos de stress dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições, mantendo-se todas as outras variáveis constantes.

- Cenário Provável: foram projetados os encargos e rendimentos para o exercício seguinte, considerando os saldos, as taxas de câmbio e/ou taxas de juros vigentes no mercado ao final do exercício seguinte.
- Cenário II: estimativa considerando uma deterioração de 25% nas variáveis de risco associadas.
- Cenário III: estimativa considerando uma deterioração de 50% nas variáveis de risco associadas.

A tabela abaixo demonstra a perda (ganho) devido a variação das taxas de juros que poderá ser reconhecida no resultado do Grupo no exercício seguinte, caso ocorra um dos cenários apresentados abaixo:

				Consolidado			
				31 de dezembro de 2025			
	Risco	Taxa em 31/12/2025	Taxa cenário provável (a)	Exposição	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Aplicações financeiras	Queda da CDI	14,32%	13,37%	162.260	21.694	16.721	10.847
Empréstimos e financiamentos	Alta da CDI	14,32%	13,37%	(366.334)	(48.979)	(61.224)	(73.468)
<b>Efeito</b>				<b>(204.074)</b>	<b>(27.285)</b>	<b>(44.503)</b>	<b>(62.621)</b>
				Consolidado			
				31 de dezembro de 2024			
	Risco	Taxa em 31/12/2024	Taxa cenário provável (a)	Exposição	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Aplicações financeiras	Queda da CDI	10,88%	14,62%	164.427	24.039	18.029	12.020
Empréstimos e financiamentos	Alta da CDI	10,88%	14,62%	(338.041)	(49.422)	(61.777)	(74.132)
<b>Efeito</b>				<b>(173.614)</b>	<b>(25.383)</b>	<b>(43.748)</b>	<b>(62.112)</b>

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### Fatores de risco financeiro--Continuação

##### a) Risco de mercado--Continuação

##### Análise da sensibilidade--Continuação

		Controladora					
		31 de dezembro de 2025					
	Risco	Taxa em 31/12/2025	Taxa cenário provável (a)	Exposição	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Aplicações financeiras Empréstimos e financiamentos	Queda da CDI	14,32%	13,37%	161.049	21.532	16.149	10.766
	Alta da CDI	14,32%	13,37%	(366.335)	(48.979)	(61.224)	(73.468)
<b>Efeito</b>				<b>(205.286)</b>	<b>(27.447)</b>	<b>(45.075)</b>	<b>(62.702)</b>
		Controladora					
		31 de dezembro de 2024					
	Risco	Taxa em 31/12/2024	Taxa cenário provável (a)	Exposição	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Aplicações financeiras Empréstimos e financiamentos	Queda da CDI	10,88%	14,62%	167.401	24.474	18.356	12.237
	Alta da CDI	10,88%	14,62%	(338.041)	(49.422)	(61.777)	(74.132)
<b>Efeito</b>				<b>(170.640)</b>	<b>(24.948)</b>	<b>(43.421)</b>	<b>(61.895)</b>

(a) Os índices foram obtidos através de informações disponibilizadas pelo mercado

A tabela abaixo demonstra a perda (ganho) devido a variação das taxas de câmbio:

		Consolidado						
		31 de dezembro de 2025						
	Risco	Taxa em 31/12/2025	Taxa cenário provável (a)	Exposição (USD)	Exposição (BRL)	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Contas a receber de clientes no exterior Fornecedores no exterior	Queda do dólar	5,5018	5,9000	1.550	8.371	9.142	6.857	4.571
	Alta do dólar	5,5024	5,9000	(5.376)	(29.582)	(31.720)	(39.650)	(47.580)
<b>Efeito</b>				<b>(3.826)</b>	<b>(21.211)</b>	<b>(22.578)</b>	<b>(32.793)</b>	<b>(43.009)</b>

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### Fatores de risco financeiro--Continuação

##### a) Risco de mercado--Continuação

##### Análise da sensibilidade--Continuação

		Consolidado						
		31 de dezembro de 2024						
Risco	Taxa em 31/12/2024	Taxa cenário provável (a)	Exposição (USD)	Exposição (BRL)	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)	
Contas a receber de clientes no exterior	Queda do dólar	6,1923	6,0000	1.455	9.012	8.732	6.759	4.506
	Alta do dólar	6,1917	6,0000	(4.417)	(27.347)	(26.500)	(33.125)	(39.750)
<b>Efeito</b>			<b>(2.962)</b>	<b>(18.335)</b>	<b>(17.768)</b>	<b>(26.366)</b>	<b>(35.244)</b>	
		Controladora						
		31 de dezembro de 2025						
Risco	Taxa em 31/12/2025	Taxa cenário provável (a)	Exposição (USD)	Exposição (BRL)	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)	
Contas a receber de clientes no exterior	Queda do dólar	5,5018	5,9000	3.782	20.801	22.314	16.735	11.157
	Alta do dólar	5,5024	5,9000	(5.376)	(29.582)	(31.720)	(39.650)	(47.580)
<b>Efeito</b>			<b>(1.594)</b>	<b>(8.781)</b>	<b>(9.406)</b>	<b>(22.915)</b>	<b>(36.423)</b>	
		Controladora						
		31 de dezembro de 2024						
Risco	Taxa em 31/12/2024	Taxa cenário provável (a)	Exposição (USD)	Exposição (BRL)	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)	
Contas a receber de clientes no exterior	Queda do dólar	6,1923	6,0000	3.031	18.767	18.186	13.640	9.093
	Alta do dólar	6,1917	6,0000	(4.417)	(27.347)	(26.500)	(33.125)	(39.750)
<b>Efeito</b>			<b>(1.386)</b>	<b>(8.580)</b>	<b>(8.314)</b>	<b>(19.485)</b>	<b>(30.657)</b>	

As taxas de câmbio e demais índices foram obtidos através de informações disponibilizadas pelo mercado

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### Fatores de risco financeiro--Continuação

##### b) *Risco de crédito*

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência nas contas a receber.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

##### c) *Risco de liquidez*

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diretamente pela área financeira, através da manutenção do fluxo de caixa de curto e longo prazo.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Nota	Consolidado	
		Menos de um ano	Entre dois e cinco anos
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>			
Empréstimos e financiamentos	12	142.025	452.762
Fornecedores	11	173.365	-
Tributos a recolher	14	6.420	129
Salários e encargos sociais	13	28.694	-
Dividendos a pagar	15	10.404	-
Outros passivos		32.199	-
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>			
Empréstimos e financiamentos	12	<b>249.074</b>	<b>369.719</b>
Fornecedores	11	<b>159.100</b>	-
Tributos a recolher	14	<b>17.260</b>	<b>223</b>
Salários e encargos sociais	13	<b>30.400</b>	-
Dividendos a pagar	15	<b>57.612</b>	<b>44.808</b>
Outros passivos		<b>34.444</b>	-

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### Fatores de risco financeiro--Continuação

##### c) *Risco de liquidez--Continuação*

	Nota	Controladora	
		Menos de um ano	Entre dois e cinco anos
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>			
Empréstimos e financiamentos	12	142.025	452.762
Fornecedores	11	173.085	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	15	10.404	-
Outros passivos		33.036	-
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>			
Empréstimos e financiamentos	12	<b>249.074</b>	<b>369.719</b>
Fornecedores	11	<b>159.148</b>	-
Dividendos a pagar	15	<b>57.612</b>	<b>44.808</b>
Outros passivos		<b>35.638</b>	-

### 23. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios as outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras Companhias do setor, o Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Gestão de capital--Continuação

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumariados:

	Nota	Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	12	<b>618.793</b>	594.787	<b>618.793</b>	594.787
Menos: caixa e equivalentes de caixa	4	<b>(175.282)</b>	(188.177)	<b>(174.069)</b>	(187.721)
<b>Dívida líquida</b>		<b>443.511</b>	406.610	<b>444.724</b>	407.066
Patrimônio líquido		<b>513.283</b>	516.812	<b>513.283</b>	516.812
Dívida líquida + Patrimônio líquido		<b>956.794</b>	923.422	<b>958.007</b>	923.878
Índice de alavancagem financeira - % (*)		<b>46,35</b>	44,03	<b>46,42</b>	44,06

(\*) O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre cálculos de índices financeiros determinados pela Administração.

### 24. Instrumentos financeiros por categoria

	Nota	Mensurados ao custo amortizado			
		Consolidado		Controladora	
		2025	2024	2025	2024
<b>Ativos Financeiro</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>175.282</b>	188.177	<b>174.069</b>	187.721
Contas a receber de clientes	5	<b>203.235</b>	185.787	<b>213.583</b>	194.953
Depósitos judiciais	16	<b>1.876</b>	536	<b>1.876</b>	536
Outros créditos		<b>6.614</b>	3.723	<b>6.614</b>	3.629
		<b>387.007</b>	378.223	<b>396.142</b>	386.839
		Mensurados ao valor justo por meio do resultado			
		2025	2024	2025	2024
Instrumentos financeiros derivativos		<b>12.863</b>	13.225	<b>12.863</b>	13.225
		<b>12.863</b>	13.225	<b>12.863</b>	13.225
		Mensurados ao custo amortizado			
		2025	2024	2025	2024
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	11	<b>159.100</b>	173.365	<b>159.148</b>	173.085
Empréstimos e financiamentos	12	<b>618.793</b>	594.787	<b>618.793</b>	594.787
Outros passivos		<b>34.444</b>	32.199	<b>35.638</b>	33.036
		<b>812.337</b>	800.351	<b>813.579</b>	800.908

## Pastificio Selmi S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros por categoria--Continuação

O Grupo possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da atividade, os riscos envolvidos nas operações e a orientação de consultores de seguros.

### 25. Seguros

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Ramo	Importância segurada
Incêndio de bens do ativo imobilizado	190.000
Danos elétricos	800
Equipamentos eletrônicos - sem roubo	300
Equipamentos estacionários - sem roubo	8.000
Equipamentos móveis com roubo	300
Roubo ou furto	50
Movimentação Interna	500
Lucros cessantes	29.400
Vazamento de Tanques e Tubulações	200
Casos fortuitos (vendaval, furacão, ciclone, tornado etc.)	50.000
Honorários de Peritos Contadores	300

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração.